

PATVIRTINTA
Klaipėdos Sendvario progimnazijos
direktoriaus 2020 m. *spalis 23* d.
įsakymu Nr. V-60

KLAIPĖDOS SENDVARIO PROGIMNAZIJA, KODAS 190439717 2021–2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Sendvario progimnazijos 2021–2023-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos Sendvario progimnazijos (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pradinio ugdymo, pagrindinio ugdymo pirmos dalies ir neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Įstaigai skiriamų mokymo lėšų, Savivaldybės biudžeto ir įmokų už pailgintos dienos grupės paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas.

Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Įstaiga 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. stiprinti mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, taikant individualią pažangos matavimo sistemą, panaudojant tolimesnio mokymosi planavimui;
2. puoselėti bendruomenės narių lyderystės ir pokyčių valdymo kompetencijas;
3. tobulinti (gilinti) skaitmeninį raštingumą ir jį pritaikyti ugdymo procese;
4. gilinti sveikatinimo žinias ir įgūdžius, kuriant jaukias ir emociškai palankias ugdymosi aplinkas, puoselėjant teigiamą progimnazijos bendruomenės mikroklimatą.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti pastato vidaus vandentiekio ir nuotekų šalinimo sistemos remontą, mokyklos sporto aikštyno modernizavimo darbus, atnaujinti baldus 4 kabinetuose, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų, aptverti mokyklą tvora.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 62 pedagoginių darbuotojų (direktorius, du jo pavaduotojai ugdymui, logopedas, socialinis pedagogas, specialusis pedagogas, psichologas, bibliotekininkas, 56 mokytojai) ir 23 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams, dokumentų koordinavimo specialistas, informacinių komunikacinių technologijų specialistas, duomenų bazės specialistas, raštinės administratorius, 2 budėtojai, 2 kiemsargiai, 6 valytojai, 2 darbininkai, 7 mokytojo padėjėjai. 24 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 20 metų. 100 % jų įgiję aukštąjį išsilavinimą. 20 pedagogų atestuoti vyresniojo mokytojo, 22 metodininko ir 4 eksperto kvalifikacijos kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą; sudaryti sąlygas

kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui, užtikrinti kokybišką popamokinę veiklą.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2020-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Klasių komplektų skaičius (vnt.)	28	29	28	27
2. Vykdomos ugdymo programos atitinka Klaipėdos miesto gyventojų poreikius. Mokinių, įgijusių pradinį ugdymą ir pagrindinio ugdymo pirmos dalies išsilavinimą (proc.)	100	100	100	100
3. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
4. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
5. Per metus organizuotų edukacinių – kultūrinių renginių ir projektų skaičius (vnt.)	140	140	140	140
6. Mokinių maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus (proc.)	100	100	100	100
7. Mokinių, kuriems suteikta specialioji pedagoginė ir psichologinė pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	60	60	60	60
8. Mokinių, kuriems teikiama pailgintos dienos grupės paslauga, dalis nuo bendro pradinių klasių mokinių skaičiaus (proc.)	23	23	23	23

TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso organizavimas ir užtikrinimas. Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (750 ugdytinių, iš jų 317 mokinių 1–4 klasėse, 5–8 klasėse – 433 mokiniai), pradinio ugdymo ir pagrindinio ugdymo pirmos dalies programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 85 įstaigos darbuotojams (84,24 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Antrųjų klasių mokinių vežimo paslaugos mokyti plaukti užtikrinimas. Nuo 2016 m. savivaldybė finansuoja miesto antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programą, integruotą į kūno kultūros pamokas. Vaikai į baseiną atvežami ir parvežami Savivaldybės parūpintu transportu, mokiniai mokomi plaukti dviejuose baseinuose. 2021 m. planuojama išmokyti plaukti 72 antrųjų klasių mokinius.

01.01.03. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas. Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 9 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Klaipėdos

miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta atestacijos programa.

01.01.04. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykiant šią priemonę bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklų įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas, nuoseklią ir ilgalaikę Olweus prevencinę patyčių programą (3–8 klasėse), kryptingus sveikos gyvensenos, sveikatos tausojimo ir stiprinimo renginius, ilgalaikę mokyklos bendruomenės sveikatos stiprinimo programą ir sveikos gyvensenos skatinimą, dalyvaujant sveikata stiprinančių mokyklų tinkle ir įgyvendinant Airijos aktyvių mokyklų programą, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-edukacinių ir kultūrinių saviraiškos renginių, ugdymo karjerai programas.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykiant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 750 Įstaigos mokiniams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Maisto gamyba bus vykdoma Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama tėvų. Valstybės lėšomis 2021 m. m. maitinimo lengvata bus taikoma 84, iš jų 72 pirmų klasių mokiniams. Per trejus metus lengvata pasinaudos 252 mokiniai.

01.02.02. Priemonė. Mokinių pavėžėjimo užtikrinimas.

Įgyvendinant šią priemonę bus vadovaujama si Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2010 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. T2-361 (Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2013 m. rugsėjo 25 d. sprendimo Nr. T2-233 redakcija) „Dėl mokinių vežiojimo organizavimo ir važiavimo išlaidų kompensavimo tvarkos aprašu“. 2021 m. 23 mokiniams bus kompensuojamos pavėžėjimo išlaidos. Per 3 metus planuojama šios paslaugos užtikrinimui skirti 4,8 tūkst. Eur.

01.02.03. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Įstaigos pagalbos mokiniui specialistai (psichologas, logopedas, specialusis pedagogas, socialinis pedagogas) konsultuoja pedagogus, vaikus ir jų tėvus, kuriems reikalinga pedagoginė psichologinė pagalba, padeda vaikams lavinti sutrikusias funkcijas, vykdo individualias ir grupines pratybas. Konsultacinę pagalbą planuojama suteikti 450 asmenims. Vykiant šią priemonę bus teikiama kokybiška švietimo pagalba 69 kalbos ir kitų komunikacijos sutrikimų turintiems mokiniams, 36 specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams (5 individualizuotos programos, 28 pritaikytos Bendrosios programos).

Įstaigoje kasmet daugėja pradinių klasių mokinių, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo, 1 specialiojo pedagogo etato nepakanka, sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba, poreikis. Taip pat Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, emocijų sutrikimų. Nuo 2020 metų rugsėjo mėnesio Įstaigos pedagogams ir ugdytinių tėvams papildomą pagalbą teikia, pagal Lietuvos Respublikos projektą „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas – II“ (09.2.02-ESSFA-V-729-03-0001), papildomai įdarbintas psichologas, pagalbą mokiniams teikia septyni mokytojo padėjėjai.

01.02.04. Priemonė. Pailgintos dienos grupės veiklos organizavimas. Vykiant šią priemonę bus teikiama kokybiška popamokinė veikla 72 pradinių klasių mokiniams. Įstaigoje veikia 3 pailgintos dienos grupės: viena 5 val. per dieną trukmės ir dvi 4 val. per dieną trukmės. Pailgintos dienos grupės išlaikomos iš SB lėšų ir tėvų lėšomis Savivaldybės nustatyta tvarka.

01.02.05. Priemonė. Ilgalaikio materialiojo turto nuoma.

Pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 22 d. sprendimą Nr. T2-401 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės materialiojo turto nuomos tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Klaipėdos Sendvario progimnazijos mokinių maitinimo paslaugos pirkimo ir pardavimo sutartimi nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. iki 2021 m. liepos 1 d. sudaryta sutartis su M. Kumžos komercine firma dėl valgyklos patalpų nuomos. Planuojama surinkti nuomos mokesčių 4,8 tūkst. Eur.

01.02.06. Priemonė. Patalpų suteikimo paslauga.

Pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2017 m. rugsėjo 14 d. sprendimą Nr. T2-219 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės švietimo įstaigų patalpų suteikimo paslaugos ir naudojimosi stadionais (sporto aikštynais) tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2014 m. spalio 23 d. sprendimą Nr. T2-258 „Dėl savivaldybės švietimo įstaigų patalpų suteikimo paslaugos kainos nustatymo“ planuojama suteikti paslaugas 8 gavėjams. Per 3 metus planuojama surinkti 12,0 tūkst. Eur.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Tuo tikslu bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai (proc.)	90	90	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius (vnt.)	5	6	3	2
4. Pastato vidaus vandentiekio ir nuotekų šalinimo sistemos remontas (vnt.)	1	1	1	1
5. Vaikų laisvalaikio zonos (vnt.)	1	1	1	1
6. Klasės baldų komplektai, komplektų skaičius (Eur)	1,5	3,5	3,5	3,5
10. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų (vnt.)	47	25	25	25

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų teisės aktais numatytų higienos reikalavimų vykdymas ir aplinkos renovavimas.

Vykdamas šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai, atlikti svarbiausi Įstaigos pastato remonto darbai. 2020 m. valstybės lėšomis įsigyta patalpų kondicionavimo įrenginių už 8,1 tūkst. Eur. 2021–2023 metais numatoma atlikti 11 patalpų remontą (lubų ir sienų dažymas, grindų remontas) už 12,0 tūkst. Eur. Pastato vidaus vandentiekio ir nuotekų šalinimo sistemos būklė yra avarinės būklės. Reikalingas antro, trečio, ketvirto aukštų vidaus vandentiekio ir nuotekų šalinimo sistemos remontas.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Edukacinių aplinkų kūrimas.

Vykdamas šią priemonę bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka. Per 3 metus už 2,3 tūkst. Eur bus įrengtos 4 vaikų laisvalaikio zonos.

02.02.02. Priemonė. Inventoriaus ir baldų atnaujinimas.

Vykdamas šią priemonę bus užtikrinta šiuolaikiška, mokinių poreikius tenkinanti, funkcionali saugi ugdymosi aplinka. Per 3 metus iš savivaldybės biudžeto lėšų numatoma įsigyti už 6,0 tūkst. Eur mokyklinių baldų.

02.02.03. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdamas šią priemonę, bus atnaujinama kompiuterių ir kitų šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančių informacinių-komunikacinių technologijų priemonių bazė. Iš lėšų skirtų skaitmeniniam turiniui, kompiuterinei įrangai bei mokytojų skaitmeninei kompetencijai tobulinti

Įstaiga 2020 metais numato įsigyti kompiuterinės įrangos už 2,3 tūkst. Eur. Per 3 metus už 20,4 tūkst. Eur bus įsigyta informacinių-komunikacinių technologijų įrangos.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2021–2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Lina Logvinovienė

SUDERINTA
Klaipėdos Sendvario progimnazijos
tarybos posėdžio
2020-10-09 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V2-5)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės
administracijos
Švietimo skyriaus vedėja Laima Prižgintienė
2020-10-23

Strateginio plano
Priedas

KLAIPĖDOS SENDVARIO PROGIMNAZIJA, KODAS 190439717
2021–2023 METŲ STRATEGINIO (VEIKLOS) PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė
(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimo valdytojo kodas	Vykdytojas (skytis / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021 metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
												Pavadinimas	2021-ėji metai	2022-ėji metai	2023-ėji metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą														
01	01	Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę													
01	01	01	Ugdymo proceso organizavimas ir užtikrinimas			Direktorius	SB(VB)	17,7	37,9	37,9	37,9	Mokinių skaičius	750	750	750
							SB(VB)	977,7	1055,3	1055,3	1055,3	Dirbančių pedagogų sk.	62	62	62
							SB	227,4	223,5	223,5	223,5	Dirbančiųjų nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	23	23	23
							SB	18,8	24,4	24,4	24,4	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	02	Antrųjų klasių mokinių vėžimo paslaugos mokytį plaukti užtikrinimas			Direktorius						Antrųjų klasių mokinių skaičius, vnt.	72	72	72
01	01	03	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius pavaduotojai ugdymui	SB(VB)	4,4	5,8	5,8	5,8	Išklaustyų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	133	133	133

Veiklos plano tikslas	Uždavinio kodas	Priedėtinis kodas	Pavadinimas	Priešmonės požymis	Asignavimo valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021 metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas		
												2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
						Direktorius pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams	SB(SP)	1,2	0	0	0			
						Direktorius pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams	SB(VB)	1,1	0	0	0			0
02	02						Iš viso uždaviniui:	14,3	9,5	9,5	9,5			0
02							Iš viso tikslui:	26,4	13,5	13,5	13,5			0
							Iš viso veiklos planui:	1357,4	1427,7	1427,7	1427,7			0

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTIN

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	1325,9	1407,3	1407,3	1407,3
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	292,4	286,9	286,9	286,9
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	15,3	14,6	14,6	14,6
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	1018,2	1105,8	1105,8	1105,8
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	31,5	20,4	20,4	20,4
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	11,4			
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	19,9	19,5	19,5	19,5
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	0,2	0,9	0,9	0,9
IŠ VISO:	1357,4	1427,7	1427,7	1427,7